

# Debatte zu effizienteren Verwaltungen

Als Moderator Christian Müller vom Berliner Institut für Public Management die Teilnehmer des 2. Brandenburgischen Controllertages im Frankfurter Rathaus als „Steuerungselite des Landes“ begrüßte, sorgte das zwar für Schmunzeln in der Runde, machte aber auch den Anspruch der Veranstaltung deutlich. Unter dem Motto „Vorher überlegen macht nachher überlegen“ diskutierten die Verwaltungscontroller bei Fachvorträgen über ihre Arbeit. Dabei ging es auch um effektive Verwaltung und Bürokratieabbau, „was ja auch der Wirtschaft dient“, wie Folke Stabe aus der Kreisverwaltung Märkisch-Oderland bemerkt. Er war einer der 30 Teilnehmer, die aus weiteren zehn Landkreisen sowie den kreisfreien Städten Brandenburg, Potsdam und Frankfurt gekommen waren. Auch wenn Cottbus, Ostprignitz-Ruppin, Uckermark und Potsdam-Mittelmark nicht vertreten waren, wies das Treffen eine Steigerung gegenüber dem vergangenen Jahr aus, als lediglich fünf Kreise an der Veranstaltung teilnahmen, die von den Steuerungsabteilungen der Frankfurter Stadtverwaltung und der Kreisverwaltung Märkisch-Oderland ins Leben gerufen wurde.

In der Zweitaufgabe wurde u. a. darüber debattiert, wie Verwaltungsführungen so informiert werden sollten, dass sie bei Fehlentwicklungen gegensteuern können. „Es müssen Kennziffern festgelegt werden, auf die besonders geachtet werden soll“, weiß Folke Stabe und nennt als Beispiele die Dauer von Baugenehmigungsverfahren und Investitionsvolumen je Einwohner. Wichtig sei das Vertragsmanagement. Verträge mit Dritten sollten, so Stabe, regelmäßig auf Sinnhaftigkeit überprüft werden. Weiterer Diskussionspunkt ist das Kontrollmanagement, bei dem es u. a. um Zielvereinbarungen und leistungsorientierte Bezahlung geht. Auch wenn vieles erst im Kommen ist und jede Verwaltung andere Ziele hat, wollen die Controller der Städte und Kreise den interkommunalen Austausch fortsetzen, ein Netzwerk aufbauen und Erfahrungen anderer für die eigene Arbeit nutzen. Der Controllertag 2008 findet in Seelow statt. kai